

OVERVIEW SPEAKING ENGAGEMENTS DR. ANDRÉ A. DE WAAL MBA

<u>Congres/symposium</u>	<u>Date</u>	<u>Title</u>
Workshop 'Management control by reporting, Arthur Andersen	5-93	Critical success factors & key performance indicators, praktische ontwikkeling en gebruik
'EFV Lustrumcongres', Economische FaculteitsVereniging Groningen	14-4-94	'Critical success factors en key performance indicators: waarheen, waarvoor?'
'Cijfers zeggen niet Alles', Nederlands Centrum voor Directeuren en Commissarissen	4-94 + 9-94	Workshops Management Rapportage
Seminar standaard software, NCR	26-5-94	Open uw ogen voor standaard informatiesystemen
Seminar 'Weet waar u staat', R&V	8-3-95	'Weet u waar uw bedrijf staat?'
'European Performance Measurement Conference', Parijs	17-3-95	Workshop 'Vital Signs'
Boekpresentatie, Arthur Andersen	19-5-95	'Cijfers zeggen niet alles!'
Uitreiking F.G. Kordes Trofee, Arthur Andersen	9-11-95	'Juryverslag F.G. Kordes Trofee 1995'
'Interne en Externe Verslaggeving', Institute for International research	28-11-95	'Sturingsgerichte managementrapportage in Overheidsorganisaties'
'Interne en Externe Verslaggeving', Institute for International research	30-11-95	Workshop 'Managementrapportage in Overheidsorganisaties'
'Postdoc Controllers opleiding, VU'	16-2-96	Gastcollege bij prof. Lewy: 'Interne berichtgeving'
'Controllers Platform'	10-5-96	'Sturingsgerichte rapportage: van levensbelang!'
'Havenvereniging Rotterdam'	4-6-96	'Risicobeheersing: de rol van managementinformatie en -rapportage!'
Presentatie MIRA resultaten, Arthur Andersen relatiebijeenkomst	5-9-96	'Managementrapportage is kunst!'
Uitreiking F.G. Kordes Trofee, Arthur Andersen	6-11-96	'Juryverslag F.G. Kordes Trofee 1996'
Risico seminar, Tax Arthur Andersen	10-12-96	MIRA-eindresultaten
'Trends in logistiek', congres Vereniging Logistiek Management	2-9-97	'De kracht van kunnen veranderen'
'Managementrapportage in een nieuw perspectief', Oracle seminar	19-11-97	MIRA-eindresultaten
'Managementrapportage in een nieuw perspectief', Oracle seminar	22-1-98	MIRA-eindresultaten
'Postdoc Controllers opleiding, VU'	13-2-98	Gastcollege bij prof. Lewy: 'Interne berichtgeving'
Algemeen Management Programma Financieel-economische besturing, De Baak	3-98	'Management control: financieel-economische beheersing van complexe organisaties'
Boekpresentatie Arthur Andersen	11-6-98	'Meten Moet!'
Limperg Instituut workshop, Limperg dag	18-11-98	'Inrichting van prestatie metingssystemen: de menselijke factor'
'Big is beautiful but also manageable: management control bij grote woningcorporaties', Arthur Andersen	25-02-99	'Ontwikkelingen op managementrapportagegebied'
SAS SEUGI conference	16-06-99	'Aiming for a world class performance management process'
Unicom England seminar, London	15-07-99	'Delivering best practice balanced scorecard and management reporting in your organisation'
Studiedag Bedrijfsvergelijking Unie Van Waterschappen	29-09-99	'Prestatiemanagement & Benchmarking'
Vereniging Nederlandse SAP Gebruikers dag	12-11-99	'World Class Integrated Performance Management, how transparent is your organisation?'

<u>Congres/symposium</u>	<u>Date</u>	<u>Title</u>
Hyperion Solutions '99, Madrid	15-11-99	'World Class Integrated Performance Management, how transparent is your organisation?'
'A flexible approach to enterprise performance management', ICM, Amsterdam	27-01-00	'Analyzing global benchmarking for performance management: how to create a high performing organisation'
IRR seminar, Harrington Hall, London	19-06-00	'The Beyond Budgeting - managing in the new economy pilot survey'
Platform voor ICT in Marketing	30-10-01	'De marketingfunctie op een hoger peil door het toepassen van de balanced scorecard'
Cursus Controllers Instituut	9-11-01	'Biedt beyond budgeting een bruikbaar alternatief?'
Euroforum seminar 'What's going on in controlling?'	29-11-01	'Biedt beyond budgeting een bruikbaar alternatief!?'
Cursus Controllers Instituut	12-12-01	'Lessons learned van de balanced scorecard'
Atos Origin seminar 'De kracht van prestatie management'	27-02-02	'World-class Performance Management: in de praktijk gebracht'
Cursus Controllers Instituut	20-03-02	'Lessons learned van de balanced scorecard'
Leergang Politie	22-03-02	'Management Control in Theorie en Praktijk'
Erasmus Executive Seminar	23-05-02	'Beyond budgeting: competitive advantage?'
Eerste Nederlandse Controller Symposium	29-05-02	'Beyond budgeting: minder is meer!'
Third Performance Management Association Conference, Boston	16-07-02	'The role of behavioral factors in the successful implementation and use of performance management systems'
Q*Primair Kwaliteitsdagen, Zwolle	24-09-02	'De organisatiecockpit, prestatie management: dat werkt!'
Q*Primair Kwaliteitsdagen, Eindhoven	26-09-02	'De organisatiecockpit, prestatie management: dat werkt!'
Gastcollege Erasmus, postdoc controllersopleiding	27-09-02	'Beyond Budgeting: is minder meer?'
Cursus Controllers Instituut	6-11-02	'Effectief prestatie management: het belang van gedragsfactoren'
Financial Systems 2002 seminar	12-11-02	'Nieuwe eisen aan de financieel manager van de 21 ^{ste} eeuw'
FINEM	13-11-02	'Beyond Budgeting: minder is meer!'
Productiewerkgroep Procesindustrie	16-01-03	'Prestatiebeloning en prestatie management: wordt dat ooit nog wat?'
Atos Origin	11-03-03	'Prestatiegedreven organisaties presteren beter ...maar waardoor?'
ISBW	7-05-03	'Weet wat je meet ... en waarom je meet!'
Focus	7-05-03	'Presteren is mensenwerk'
Allshare partnerdag	4-06-03	'Ontwikkelingen en trends in de financiële functie'
CFO Day	12-06-03	'Ontwikkelingen en trends in de financiële functie'
Cursus Controllers Instituut	18-06-03	'Beyond budgeting: een bruikbaar alternatief?'
Door/Holland Consulting Group (boekuitreiking)	19-06-03	'Hoe prestatiegericht zijn Nederlandse organisaties eigenlijk? (plenair) + 'Hoe bevorder ik prestatiegericht gedrag' (parallel)
Hyperion Executive Dinner	25-06-03	'On the road to Nirvana'
ARCA Overheidsseminar Vrije Universiteit Amsterdam	04-09-03	'Prestatie management in de overheid: een overzicht'
Hyperion Executive Dinner	8-10-03	'On the road to Nirvana'
Business Intelligence Kring	27-10-03	Dagvoorzitter + 'CPM: oude wijn in oude zakken?'
Financial Systems	12-11-03	'Hoe prestatiegericht zijn Nederlandse organisaties eigenlijk?'
Controllers Instituut Lustrumcongres	20-11-03	Dagvoorzitter
Hyperion Partnerdag	24-11-03	'On the road to Nirvana'
Hyperion Userday	25-11-03	'On the road to Nirvana'
Financials Only Live! 2003	02-12-03	'Ontwikkelingen en trends in de financiële functie'
Association of Business Engineers	19-02-04	'Prestatiegericht gedrag: dat begint bij u!'
CFO CPM Jaarcongres 2004	26-02-04	Juryvoorzitter; 'Performance management: people management versus ICT'
Oracle 'De Resultaatgerichte Overheid'	21-04-04	'Resultaatgericht management: dat begint bij u!'

<u>Congres/symposium</u> (boekuitreiking)	<u>Date</u>	<u>Title</u>
Hyperion Executive Dinner	03-06-03	'The roadmap to Nirvana'
Fourth Performance Management Association Conference, Edinburgh	28-07-04	'Performance management in the dutch public sector: an overview and latest developments'
Fourth Performance Management Association Conference, Edinburgh	28-07-04	'Performance-driven behaviour: a cross-country comparison'
Nationaal Jaarcongres Controlling	23-09-04	Juryvoorzitter 'Controller van het jaar'
EFACT conferentie	30-09-04	Panellid
Accenture PM-seminar	03-11-04	'Hoe prestatiegericht is uw organisatie eigenlijk ?
Controllers Instituut Lustrumcongres	10-11-04	Dagvoorzitter
Algemeen Management Programma Financieel-economische besturing, De Baak	23-11-04	'Management control: financieel-economische beheersing van complexe organisaties'
De Nieuwe Controller	24-11-04	Trends en ontwikkelingen
Hyperion Executive Dinner	07-12-04	'The road(map) to Nirvana'
Heliview congres	14-12-04	'Waarom is prestatie management belangrijk?'
INK-seminar, Franeker Management Academie	19-01-05	'Welke mogelijkheden biedt het INK-model voor het sturen van organisaties?'
Espelon Business Day	01-03-05	'Trends en ontwikkelingen in de financiële functie'
De Nieuwe Controller	16-03-05	'Trends en ontwikkelingen in de financiële functie'
Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen (werkgroep)	22-04-05	'Hoe prestatiegedreven is de gezondheidszorg?'
EIASM Brussel	29-04-05	'Building employee trust in performance management. The case of a mining company in Zimbabwe'
Focus Performance Management Collegereeks	12-05-05	'De karakteristieken van High Performance Organisations'
Hyperion Executive Dinner	25-05-05	'The foundations of Nirvana'
Cognos Finance Forum 2005 Brussel	23-06-05	'Creating a high performance Finance organisation'
Msm Partner Conference 2005	06-07-05	'The role of behavioural factors and national cultures in creating effective performance management systems'
British Academy of Management	14-09-05	'The characteristics of a High Performance Organisation'
HeliviewCPM congres	04-10-05	'CPM: Nirvana voor uw organisatie?'
De Nieuwe Controller	05-10-05	'Trends en ontwikkelingen in de financiële functie'
Focus Financial Management Collegereeks	06-10-05	'De financiële manager van de 21 ^{ste} eeuw'
Business Objects middagseminar 'Haal meer uit uw spreadsheet'	13-10-05	'Trends en ontwikkelingen in de financiële functie'
Robert Half ontbijtsessie	20-10-05	'High Performance Organisations + Business performance Management'
Masterclass ConQuaestor	27-11-05	'Trends en ontwikkelingen in de financiële functie'
Kick-off meeting HPO netwerk	01-11-05	'De karakteristieken van High Performance Organisations'
Gastcollege Erasmus, postdoc controllersopleiding	18-11-05	'Beyond Budgeting: is minder meer?'
GVI user day	22-11-05	'Wat is prestatie management ... en waarom is het belangrijk' (middagvoorzitter)
Nationaal Jaarcongres Corporate Performance Management	23-11-05	Uitreiking CPM Award 2005 (juryvoorzitter)
Data News Conference Brussel	29-11-05	'High Performance Organisations - The role of ICT: does anyone care?'
Kick-off meeting HPO Leaders netwerk	15-12-05	'De karakteristieken van High Performance Organisations'
Finem, Ronde Tafel Bijeenkomst	13-01-06	'Beyond beyond budgeting'
Financieel Café, Gemeente Den Haag	19-01-06	'Trends en ontwikkelingen binnen budgettering'
Meeting HPO netwerk	31-01-06	'De kenmerken van High Performance Organisations'
Meeting HPO Leaders netwerk	03-02-06	'De kenmerken van High Performance Organisations'

<u>Congres/symposium</u>	<u>Date</u>	<u>Title</u>
Cranfield University	07-02-06	'The characteristics of High Performance Organisations'
Robert Half ontbijtsessie	16-02-06	'The characteristics of High Performance Organisations'
Hans Mak Symposium	22-03-06	'Prestatiemanagement: achtergronden en ervaringen'
Webster Alumni meeting	30-03-06	'The characteristics of High Performance Organisations'
Focus Performance Management Collegereeks	09-05-06	'Performance Management. De karakteristiek van een High Performance Organisation'
Congres Sturing en Control binnen Gemeenten	12-05-06	'De prestatiegerichte gemeente: illusie of perspectief?'
National Controllers Dag	16-05-06	'De toekomst van de controllersfunctie'
EURAM Oslo 2006	18-05-06	'The impact of eprformance-driven behaviour on organisational results'
Focus Meesters in Management Collegereeks	29-05-06	'The High Performance Organisation: Nirvana of wassen neus?'
Management Studiecentrum Topcollege	31-05-06	'Nieuw leiderschap: bevorder prestatiegericht gedrag'
Controllers Instituut Studiedag	21-06-06	'Ontwikkelingen: beyond budgeting + high performance organizations'
Kick-off meeting derde HPO netwerk	27-06-06	'De karakteristieken van High Performance Organisations'
Fifth Performance Management Association Conference, London	27-07-06	'Performance management in the dutch public sector: an overview and latest developments'
Fifth Performance Management Association Conference, London	28-07-06	'Lessons learned from the balanced scorecard'
Focus Summer Course	29-08-06	'De financiële manager van de 21 ^{ste} eeuw'
Meeting HPO netwerk	08-09-06	'The characteristics of High Performance Organisations': the update'
Meeting HPO Leaders netwerk	15-09-06	'The characteristics of High Performance Organisations': the update'
Focus Controlling Reeks	10-10-06	'De financiële manager van de 21 ^{ste} eeuw'
Heliview Congres	31-10-06	'Lessons learned from the balanced scorecard'
Brunel Seminar	15-11-06	'De financiële manager van de 21 ^{ste} eeuw'
Management Studiecentrum Topcollege	28-11-06	'Nieuw leiderschap: bevorder prestatiegericht gedrag'
Focus Bedrijfskunde Reeks	29-11-06	'De financiële manager van de 21 ^{ste} eeuw'
Business School Nederland	08-12-06	'Het belang van prestatiegedreven gedrag'
Boekuitreiking, Conquestor	12-12-06	'Prestatiemanagement: het samenspel tussen managementstructuur en gedrag'
Paper discussion, American Accounting Association Midterm Session, Forth Worth	06-01-07	'Performance driven behavior as the key to better organizational performance'
Lim A Po Institute, Suriname	17+18+19 .01.07	'Strategic performance management + the High Performance Organisation'
Young Presidents Association, Warsaw, Poland (morning + afternoon session)	25.01.07	'High Performance Organisations: the holy grail of management'
Netwerk Kwaliteitsfunctionarissen III Gezondheidszorg	13.02.07	'Prestatiemanagement en het High Performance Ziekenhuis'
Guest lecture Webster University	15.02.07	'Lessons learned from strategic performance management implementations'
Focus Healthcare 'Management in de zorg'	22.02.07	'Naar een High Performance Gezondheidsinstelling'
Focus Performance Management Collegereeks	03.04.07	'Performance Management. De karakteristiek van een High Performance Organisation'
Getronics PinkRocade Persreis Budapest	11.04.07	'High performance management ... the holy grail of management'
Valid	12.04.07	'HPOs en prestatie management: een volmaakte symbiose!'
Focus Meesters in Management Collegereeks	24.04.07	'The High Performance Organisation: Nirvana of wassen neus?'
Platform Bèta Techniek	27.04.07	'Reflecties op resultaatgericht innoveren'

<u>Congres/symposium</u>	<u>Date</u>	<u>Title</u>
EURAM 2007 Paris	18.04.07	'To change or not to change the budgeting process ... that's a tough question'
Studiecentrum BO HR in Onderwijs	30.05.07	'Wat maakt een onderwijsinstelling high performing?'
Eye-On Meeting hIgh-tech companies	14.06.07	'Performance managementn in a HPO'
Euroforum Master of Management	14.06.07	'Strategisch prestatie management en de HPO'
Controllers Instituut Studiedag	21.06.07	'Ontwikkelingen: beyond budgeting + high performance organizations'
VPP Ondernemersdag	20.09.07	'Excellerend adviseren: bent u een high performance organization?'
NVGA congres	20.09.07	'High Performance Organization. Hoe wordt u dat in een veranderende verzekeringswereld?'
6th Performance Management Conference, Nice	27.08.07	'Performance-related pay in the home furnishing business: any chance of success?'
INK Jaarcongres	20.11.07	'De zoektocht naar de heilige graal: de High Performance Organization'
HPO Agenda 2008	13.12.07	'De heilige graal van management'
QNH Enterprise Intelligence workshop	18.12.07	'Sturen op informatie, wat houdt ons tegen?'
SAS Rondetafelbijeenkomst	14.01.08	'Welke rol speelt ICT in de High Performance Organization?'
LRP & PMA workshop, IMD Lausanne	25.01.08	'What really counts in a High Performance Organization'
OBD Bibliotheken	19.02.08	'De heilige graal van management'
EURAM Conference 2008, Ljubljana	15.05.08	'HPOs in the Vietnamese banking industry'
NCD boekpresentatie	27.05.08	'De vijf pijlers voor het creëren van een HPO'
Sportfondsen Groep Landelijke Managersdagen	29.05.08	'Pijlers voor succes: bent u een excellerende sportaccommodatie?'
NOC-NSF, Seminar Sport Performance Management	09.06.08	High Performance Organization: bent u een excellerende sportmanager?'
CFO Day pre-conference dinner	11.06.08	'Welke rol speelt ICT in de High Performance Organization?'
Controllers Instituut Studiedag	25.06.08	'Ontwikkelingen: beyond budgeting + high performance organizations'
MsM Partner Conference 2008	01.07.08	'Aspects of high performance in Asia: the case of Nabil Bank'
5th International conference on accounting, auditing & management in public sector reforms	03.09.08	'High Performance and the Dutch Public Sector: evaluating the Public Service Reform Memorandum'
British Academy of Management	10.09.08	'The relation between Corporate Social Responsibility and the High Performance Organizations framework: The Case of Mining Multinationals in Peru'
ActiZ Congres Excellerende zorgondernemers van morgen	11.09.08	'Recht voor zijn raap: presteren in de zorg'
Eye-on CPM-BP bijeenkomst	25.09.08	Op weg naar best practice budgeting en forecasting: beyond budgeting
SAS Rondetafelbijeenkomst	13.10.08	'Welke rol speelt ICT in de High Performance Organization?'
NCD	06.11.08	'De vijf pijlers voor het creëren van een HPO'
Business School Nederland	24.11.08	'De vijf pijlers voor het creëren van een HPO'
HPO Care Themadag Eindhoven	05.02.09	'De 5 geheimen van excellent ondernemen: toepasbaar in de zorg?'
Business School Nederland	16.03.09	'De vijf pijlers voor het creëren van een HPO'
ABN Brightbox	02.04.08	'De crisis als kans: wat doen toporganisaties anders?'
Sixth Performance Management Association Conference, Christchurch NZ	15.04.09	'Strategic performance management in practice: advantages, disadvantages and reasons for use'
Sixth Performance Management Association Conference, Christchurch NZ	15.04.09	'Performance driven behaviour as the key to improved organizational performance'
Sixth Performance Management Association Conference, Christchurch NZ	16.04.09	'A performance management readiness review framework for governmental service providers'
Controllers Instituut	07.05.09	'De vijf pijlers voor het creëren van een HPO'

<u>Congres/symposium</u>	<u>Date</u>	<u>Title</u>
Universiteit Wageningen	04.06.09	'How to become a high performance organisation in Africa?'
IMDA Conference Georgia	02.07.09	'Working on high performance in the diamond industry value chain'
IMDA Conference Georgia	02.07.09	'Working on high performance in Africa: the case of Iringa University College'
De Goudse Verzekeringen Relatiedag	18.09.09	'De crisis als kans: wat doen toporganisaties?'
Vereniging Strategische Beleidsvorming	13.10.09	'Beter presteren: de recessie als kans'
FiNext	27.10.09	'High performance ... was is nodig om in control te zijn?'
International Conference on Administrative Development, Riyadh	02.11.09	'Achieving high performance in the public sector: what needs to be done?'
Business School Nederland	24.11.09	'De vijf pijlers voor het creëren van een HPO'
University of Amsterdam Executive MBA	29.11.09	'How can you become a high performance organisation?'
<u>Expected</u>		
Socratisch Gesprek, Kessels	12.02.10	'High performance organisaties'
Business School Nederland	16.03.10	'De vijf pijlers voor het creëren van een HPO'
Focus Overheidsmanagement	28.04.10	Tba
EURAM Rome 2010	19.05.10	Tba
EURAM Rome 2010	21.05.10	Tba
PARC London	25.05.10	Tba
Corporate Research Forum London	26.05.10	Tba
BAM 2010 Sheffield	15.09.10	Tba